

## Katedry UNESCO a programy spolupráce UNITWIN



Organizácia  
Spojených národov pre  
výchovu a vzdelávanie,  
vedu a kultúru

Slovenská komisia  
pre **UNESCO**

## Usmernenia a postupy

## UNITWIN / Katedry UNESCO

### **Predslov**

Program „Katedry UNITWIN / UNESCO“ (ďalej len „UNITWIN“) bol založený v roku 1992 v nadväznosti na rezolúciu prijatú počas 26. zasadnutia Generálnej konferencie UNESCO v r. 1991. Cieľom programu je zriaďovať katedry UNESCO a programy spolupráce UNITWIN na vysokých školách a tým podporiť medzinárodnú spoluprácu medzi univerzitami a zvýšiť ich inštitucionálne kapacity. Prostredníctvom tohto programu, vysokoškolské a výskumné inštitúcie na celom svete môžu spájať svoje zdroje s cieľom riešiť naliehavé výzvy a prispievať tak k rozvoju svojich krajín. Tento program UNESCO prispieva k zvyšovaniu kapacít vysokých škôl a výskumných inštitúcií, a to najmä vďaka integrovanému systému výskumných, vzdelávacích, informačných a dokumentačných činností. Zároveň uľahčuje spoluprácu medzi medzinárodne uznávanými výskumnými pracovníkmi a vyučujúcimi profesormi a asistentmi na univerzitách, v duchu medzinárodnej solidarity.

UNITWIN podporuje spoluprácu medzi Severom a Juhom (rozvinutými a rozvojovými krajinami) ako stratégiu slúžiacu na rozvoj inštitúcií. Tieto inštitúcie spolupracujú s mimovládnyimi organizáciami, nadáciami a organizáciami verejného a súkromného sektora, pričom zohrávajú dôležitú úlohu pri rozvoji vysokoškolského vzdelávania. Program vytvára podmienky pre globálnu vysokoškolskú a výskumnú komunitu, aby spoločným úsilím prispela k naplneniu Cieľov trvalo udržateľného rozvoja.

Program UNITWIN zahŕňa odbornú prípravu, výskum a výmenu akademických pracovníkov a ponúka platformu na zdieľanie vedomostí vo všetkých oblastiach v rámci pôsobnosti UNESCO. Väčšina projektov je interdisciplinárna a sú do nich zapojené všetky programové sektory UNESCO, za aktívnej spolupráce ďalších inštitúcií a centier spadajúcich pod UNESCO. Národné komisie pre UNESCO zohrávajú dôležitú úlohu tým, že program UNITWIN propagujú na vnútroštátnej úrovni a uľahčujú jeho implementáciu a hodnotenie. Keďže program má multidisciplinárny charakter, je jedným z najviac medziodvetvových programov organizácie. Dôležitosť, predvídavosť a efektívnosť patria medzi hlavné ciele programu.

Univerzity a inštitúcie vysokoškolského vzdelávania a výskumu zapojené do UNITWIN môžu ľahšie a samostatnejšie reagovať na požiadavky kladené na nové vzdelávanie a výskum vo svete, ktorý prechádza rýchlymi hospodárskymi, sociálnymi a technologickými zmenami. UNESCO Katedry sa osvedčili pri vytváraní nových učebných programov a presadzovaní kultúrnej rozmanitosti.

Tento dokument predstavuje súbor základných pravidiel, ktoré je potrebné dodržiavať v záujme maximalizovania výhod programu. Cieľom týchto usmernení a postupov je objasniť a definovať kritériá a postupy, ktorými sa riadi zriaďovanie a fungovanie katedier UNESCO alebo programu spolupráce UNITWIN.

Hlavné ciele strategického zamerania programu UNITWIN:

- dvojaká funkcia katedier UNESCO ako výskumných ústavov (think-tankov) a ako mostov medzi akademickým svetom, občianskou spoločnosťou, miestnymi komunitami, výskumom a tvorcami politik;
- zosúladenie zamerania katedier UNESCO s prioritami UNESCO zadefinovanými v strednodobej stratégii organizácie na roky 2014 – 2021:  
(<http://unesdoc.unesco.org/images/0022/002278/227860e.pdf>);
- šírenie hodnôt UNESCO a začleňovanie Agendy trvalo udržateľného rozvoja 2030 do činnosti katedier UNESCO a programov spolupráce UNITWIN;

- zameranie aktivít katedier na Agendu 2030 v záujme získavania nových poznatkov a inovatívnych nástrojov pre členské štáty na riešenie výziev, s ktorými sa stretávajú pri implementácii cieľov trvalo udržateľného rozvoja (<https://en.unesco.org/sdgs/>);
- posilnenie spolupráce Sever – Juh, Juh – Juh a Sever – Juh – Juh;
- podpora interdisciplinárneho prístupu a spolupráce a koprodukcie vedomostí;
- posilnenie vzťahu medzi výskumom, vzdelávaním, politikou a spoločnosťou;
- podpora spolupráce medzi katedrami a sieťami UNITWIN, širokou komunitou UNESCO a kľúčovými aktérmi programu UNITWIN;
- presadzovanie ďalšej tematickej prepojenosti medzi katedrami UNESCO, zdieľanie vedomostí a poznatkov, zvyšovanie vizibility programu UNITWIN ako celku;
- budovanie centier excelentnosti a inovácií na regionálnej alebo subregionálnej úrovni;
- posilnenie prepojenia medzi politikou a vzdelávaním.

Cieľom tohto dokumentu je pomôcť všetkým zainteresovaným stranám pri prijímaní krokov potrebných na plné zapojenie sa do programu UNITWIN a čo najlepšie využitie jeho výhod.

## **Definícia pojmov**

### **Katedra UNESCO**

Katedra UNESCO je projektom a tímom na univerzite, vysokej škole alebo výskumnej inštitúcii, ktorý spolupracuje s UNESCO s cieľom rozvíjať vedomosti a prax v oblasti, ktorá patrí k prioritám organizácie. Partnerstvo je formalizované dohodou podpísanou medzi generálnou riaditeľkou UNESCO a vedúcim inštitúcie, ktorá je hostiteľom katedry UNESCO (rektor, prezident, zástupca rektora). Katedru je možné zriadiť ako novú vzdelávaciu a výskumnú jednotku na univerzitách alebo vo výskumných inštitúciách na obdobie štyroch rokov (následne je možné toto obdobie predĺžiť, ak sú dodržané pravidlá). Katedra by mala byť tvorená: vedúcim katedry, ktorý je akademickým lídrom pracoviska; tímom zloženým z prednášajúcich a výskumných pracovníkov z hostiteľskej inštitúcie a z iných inštitúcií v príslušnej krajine, ako aj z iných krajín, ktoré sú zapojené do činnosti katedier UNESCO; študentmi a výskumnými pracovníkmi z hostiteľskej krajiny a iných krajín, ktorí študujú v rámci katedry UNESCO.

Katedru UNESCO je takisto možné zriadiť v rámci existujúceho univerzitného útvaru, aby sa posilnili vzdelávacie a výskumné programy v konkrétnej oblasti pôsobnosti UNESCO, ako aj medzinárodný rozmer univerzity. Ak katedry UNESCO spájajú sily s partnerskými inštitúciami, združeniami, agentúrami a organizáciami, ako aj s potenciálnymi darcami, môžu mať aj spoločné označenie, napríklad Univerzita UNESCO / OSN. Katedry UNESCO a Programy spolupráce UNITWIN nie sú zvyčajne pomenované podľa významných osobností, okrem prípadov, keď sú vytvorené s cieľom pripomínať si výnimočný a všeobecne uznávaný prínos uvedenej osobnosti do študijného odboru (napríklad Cousteau Ecotechnie Network, Katedra pre ľudské práva Olivera Tamba). Akronymy sa nepoužívajú. Mená katedier musia presne vyjadrovať ich oblasti výskumu.

### **Program spolupráce UNITWIN**

Program spolupráce UNITWIN je partnerstvo medzi UNESCO a sieťou univerzít, iných vysokých škôl alebo výskumných inštitúcií (od 3 do 10 inštitúcií) v rôznych krajinách, ktoré spájajú sily a kolektívne podpisujú dohodu s UNESCO.

Skupina univerzít z rôznych krajín (Sever - Juh, Juh - Juh alebo Sever - Juh - Juh) sa môže rozhodnúť spojiť svoje znalosti a zdroje na riešenie konkrétnych problémov a potrieb spojených s rozvojom, čím vytvorí sieť a požiada o vytvorenie štvorročného programu spolupráce UNITWIN. Partnerstvo je formálne a vzniká na základe štandardnej dohody medzi UNESCO a sieťou. V dohode sa vymedzujú zodpovednosti strán, ciele programu spolupráce a očakávané výstupy, ako bude program spolupráce fungovať a ako sa bude udržiavať. Každá strana v rámci siete vymenuje svojho vlastného koordinátora pre program spolupráce po konzultácii s ostatnými stranami. Sieť znášajú všetky výdavky spojené s vykonávaním programu spolupráce UNITWIN. Univerzity a iné vysoké školy, ktoré sú hosťiteľmi katedier UNESCO, a ktoré majú rovnaké zameranie, sa môžu spojiť ako sieť a požiadať o vytvorenie programu spolupráce UNITWIN. Keď UNESCO žiadosť schváli, UNITWIN sa formalizuje prostredníctvom dohody medzi UNESCO a sieťou. Univerzity, ktoré sú už spojené s inými univerzitami na základe dvojstranných dohôd, sa môžu rozhodnúť rozšíriť tieto dvojstranné dohody na mnohostranné a požiadať o Program spolupráce UNITWIN. Programy univerzitnej spolupráce (odborná príprava a výskum) v konkrétnej oblasti sa tak môžu zmeniť na stabilnejšie mechanizmy spolupráce zúčastnených inštitúcií, ktoré súhlasia so spojením svojich aktivít s prioritami UNESCO, potrebami vysokých škôl a cieľmi univerzity.

### **Inštitúcie, ktoré môžu byť hosťiteľskou inštitúciou katedry UNESCO alebo programu spolupráce UNITWINU**

Katedry UNESCO / programy spolupráce UNITWIN sa môžu zriaďovať iba na univerzitách, inštitúciách vyššieho vzdelávania a výskumných inštitúciách vyššieho vzdelávania, ktoré vnútroštátne orgány v príslušnej krajine uznávajú za dôveryhodné inštitúcie. S katedrou UNESCO alebo sieťou však môžu spolupracovať aj iné typy inštitúcií, ako napríklad mimovládne organizácie pôsobiace v oblasti vysokoškolského vzdelávania a výskumu; akademické združenia; medziuniverzitné a akademické siete, ktoré chcú vytvoriť spojenie medzi svojimi vlastnými aktivitami a programom UNITWIN; ako aj národné, regionálne a medzinárodné verejné alebo súkromné inštitúcie a agentúry, ktoré už rozvíjajú alebo plánujú nadviazať spoluprácu s UNESCO v oblasti medziuniverzitnej spolupráce. Návrhy na katedry UNESCO alebo program spolupráce UNITWIN by mali predkladať len inštitúcie oprávnené na účasť na tomto programe.

### **Financovanie katedier UNESCO a programov spolupráce UNITWIN**

Celkový úspech programu do značnej miery závisí aj od dostupnosti finančnej a materiálnej podpory. UNESCO nie je financujúcou agentúrou, a preto nemôže poskytnúť finančnú podporu katedrám a programom spolupráce UNITWIN. Z tohto dôvodu by inštitúcie uchádzajúce sa o program mali mobilizovať finančných partnerov už na začiatku plánovania svojich projektových návrhov. Tento aspekt musí byť v návrhu plne zdokumentovaný, pretože udržateľnosť projektu je jedným z kľúčových hodnotiacich kritérií. Existuje široká škála možností mobilizácie zdrojov: hosťiteľské inštitúcie (veľa univerzít má pridelené prostriedky na podporu medzinárodnej spolupráce), darcovia, agentúry pre viacstrannú spoluprácu a organizácie súkromného sektora, mimovládne organizácie a súkromné nadácie, prípadne v spolupráci s Národnou komisiou pre UNESCO - participačný program (*pozn.: tento je však určený len pre rozvojové krajiny a slovenské subjekty nie sú oprávnené z neho čerpať prostriedky*).

## **Zriadenie katedry UNESCO alebo Programu spolupráce UNITWIN**

### **Predkladanie žiadostí**

Inštitúcie, ktoré majú záujem o zaradenie do programu, pripravia podrobné návrhy projektov, ktoré musia byť schválené výkonným vedúcim inštitúcie a následne ich predložia námestníkovi GR UNESCO pre vzdelávanie. Je dôležité poznamenať, že dohody o vytvorení katedry UNESCO alebo programu spolupráce UNITWIN sa uzatvárajú medzi organizáciou UNESCO a príslušnými inštitúciami, a nie jednotlivcami. Z tohto dôvodu nemôže byť katedra UNESCO presunutá z hostiteľskej inštitúcie uvedenej v dohode na inú inštitúciu.

Vzhľadom na medzinárodný charakter medziuniverzitnej spolupráce v rámci programu UNITWIN by mali mať katedry UNESCO a programy spolupráce UNITWIN aspoň (sub)regionálny a pokiaľ možno medzinárodný profil. Ak sa návrh týka vytvorenia programu spolupráce UNITWIN medzi UNESCO a medziuniverzitnou sieťou, môžu ho predložiť buď vedúci všetkých inštitúcií, ktoré sú členmi siete, alebo jedna inštitúcia, ktorá sa ujíma vedenia a vystupuje ako ústredný bod na zabezpečenie komunikácie. Ak je to tak, výkonný vedúci každej inštitúcie v sieti podpíše list so záväzkom v súvislosti s navrhovaným programom spolupráce a súhlasí s tým, že jasne určený člen siete sa ujme vedenia a bude v jeho mene vystupovať ako koordinátor.

UNESCO podporuje tripartitné vzťahy pri príprave návrhov na katedry UNESCO. Tím na národnej úrovni by mal pozostávať z univerzity, národnej kancelárie UNESCO (ak existuje) a Národnej komisie pre UNESCO. Návrh by mal poskytnúť dôkaz o procese spolupráce (napríklad správy zo stretnutí alebo poznámky podpísané vedúcim národnej kancelárie UNESCO a generálnym tajomníkom Národnej komisie). V krajinách, kde neexistuje národný úrad UNESCO a takéto procesy nie sú uskutočniteľné, sa návrh môže predložiť prostredníctvom Národnej komisie pre UNESCO a Stálej delegácie pri UNESCO. V prípade žiadostí o programy spolupráce UNITWIN sa odporúča pripraviť návrhy po porade s expertom UNESCO - zamestnancom zodpovedným za príslušný odborný sektor v ústredí UNESCO. Ku každému projektu musí byť priložený list o podpore od Národnej komisie pre UNESCO a podporné dokumenty od inštitucionálnych a finančných partnerov. Termín na predkladanie nových návrhov je každoročne 30. apríl. Neúplné žiadosti nebudú brané do úvahy. Žiadosti doručené po 30. apríli daného roka sa budú posudzovať v nasledujúcom roku.

### **Kroky na vytvorenie návrhu projektu pre katedry UNESCO / program spolupráce UNITWIN:**

- Vytvorenie návrhu projektu
- Konzultácia projektu s Národnou komisiou pre UNESCO
- Identifikácia navrhovaného predsedu katedry UNESCO alebo koordinátora siete UNITWIN
- Zabezpečenie potrebnej finančnej podpory a ľudských zdrojov
- Zabezpečenie partnerstiev: akademické inštitúcie, nadácie, mimovládne organizácie atď .
- Odoslanie návrhu s podpisom výkonného vedúceho hostiteľskej inštitúcie na adresu UNESCO

### **Posudzovanie a schvaľovanie žiadostí**

UNESCO každý projekt, doručený v požadovanom termíne, preskúma a zanalyzuje. Medzi kľúčové hodnotiace kritériá patrí kvalita a relevantnosť; vytváranie sietí a partnerstiev; udržateľnosť. Vzhľadom na rastúci počet žiadostí je výberový proces veľmi konkurenčný a schvaľujú sa iba projekty, ktoré spĺňajú všetky kritériá. Po uzavretí cyklu hodnotenia, Sekcia vysokoškolského vzdelávania informuje žiadateľa o výsledku. Ak UNESCO projekt schváli, štandardnú dohodu vypracuje a podpíše generálna riaditeľka UNESCO a vedúci hostiteľskej inštitúcie. Dohoda podpísaná hostiteľskou inštitúciou sa musí vrátiť späť UNESCO do 60 dní odo dňa jej podpísania generálnou riaditeľkou UNESCO.

## **Vymenovanie vedúceho katedry UNESCO alebo koordinátora siete UNITWIN**

Hostiteľské inštitúcie predkladajú individuálne návrhy na vymenovanie vedúceho katedry UNESCO alebo koordinátora siete UNITWIN. Vymenovanie nemusí nevyhnutne znamenať vytvorenie nového pracovného miesta. Všetky menovania podliehajú schváleniu zo strany UNESCO a príslušných akademických orgánov inštitúcií, ktoré sú hostiteľmi projektu. Menovania sú obmedzené na dobu trvania dohody o vytvorení katedry UNESCO alebo programom spolupráce UNITWIN, ktorú uzatvára UNESCO s príslušnou inštitúciou. Vymenovaní vedúci požívajú práva a výsady, ktoré sa poskytujú zamestnancom s podobným postavením v hostiteľskej inštitúcii.

Kritériá pre výber kandidátov: Akademická povest' (on alebo ona by mala byť uznávaným odborníkom v oblasti zamerania katedry), schopnosti a skúsenosti so spolupracou na vnútroštátnej, regionálnej a medzinárodnej úrovni; ochota a schopnosť zmobilizovať zdroje zo súkromného a verejného sektora. Vo svojom úsilí o podporu rodovej rovnosti, UNESCO odporúča nominácie žien. S cieľom posilnenia medzinárodného charakteru programu, môže UNESCO prijať návrhy na spoločné vedenie v prípadoch, keď je jedným z profesorov národný kandidát a druhý pochádza z partnerskej inštitúcie v inej krajine.

## **Úloha vedúceho katedry alebo koordinátora siete UNITWIN**

Vedúci katedier alebo koordinátori siete sú zodpovední za vedenie tímu katedry / siete, ako aj za programovanie, organizovanie a propagáciu akademických aktivít, vytváranie partnerstiev, šírenie výsledkov výskumu, publikácií a získavania finančných prostriedkov. Držitelia týchto postov by mali udržiavať pravidelnú komunikáciu s expertom UNESCO, ktorý slúži ako ich hlavný tematický kontakt na informovanie o súčasných a budúcich činnostiach, vrátane udalostí a publikácií. Pravidelný kontakt a komunikácia by sa mali udržiavať aj s tímom pre riadenie programov v sekcii vysokoškolského vzdelávania. Ďalším dôležitým kontaktným bodom sú Národné komisie pre UNESCO.

Hlavné činnosti, ktorým by sa katedra UNESCO mala venovať, zahŕňajú najmä: rozvoj inovatívnych a interdisciplinárnych programov v netradičných študijných programoch na vysokoškolských a postgraduálnych úrovniach; výmena lektorov, študentov a výskumných pracovníkov; prednášky o témach v pôsobnosti katedry UNESCO alebo programu spolupráce UNITWIN (niektoré z nich by sa mohli sprístupniť online); výskum zodpovedajúci výskumným stratégiám rôznych odvetví UNESCO; workshopy, semináre, národné, regionálne a medzinárodné stretnutia/konferencie, publikácie; vytvorenie alebo aktívna účasť vo virtuálnych skupinách/komunitách praktickej spolupráce.

Diplom (alebo iné osvedčenie) spojené s katedrou UNESCO môže vydávať iba univerzita a musí byť podpísaný rektorom alebo prezidentom. Za žiadnych okolností ho nemôže vydať samotná katedra UNESCO. Katedra UNESCO nesmie udeľovať ani žiadne ocenenia, tieto tiež udeľuje univerzita, na ktorej pôsobí katedra UNESCO.

Všetky činnosti katedry alebo siete UNITWIN by mali byť v súlade s príslušným programom a aktivitami UNESCO, ktoré boli schválené členskými štátmi organizácie. Najdôležitejšie je zamerať sa na úzke prepojenie s aktuálnymi prioritami v rámci jednotlivých programov UNESCO. Iba katedry a siete, ktoré sú účastníkmi programu spolupráce UNITWIN, sa považujú za partnerov UNESCO. Žiadne iné spojenie s katedrou UNESCO nie je považované za súčasť programu UNITWIN a nemá dovolené používať meno a logo UNESCO / UNITWIN.

## **Kroky vedúce k vytvoreniu katedry UNESCO alebo kooperačného programu UNITWIN:**

- Návrh projektu predložený UNESCO do 30. apríla
- Hodnotenie príslušným sektorom UNESCO
- Výsledky hodnotenia sú oznámené hostiteľskej inštitúcii
- Podpísanie dohody medzi UNESCO a hostiteľskou inštitúciou

- Vymenovanie vedúceho katedry UNESCO alebo koordinátora siete UNITWIN
- Vytvorenie loga UNESCO / UNITWIN organizáciou UNESCO

### **Používanie loga UNESCO / UNITWIN**

Katedry UNESCO používajú logo UNESCO/UNITWIN na preukázanie svojho prepojenia s UNESCO. Takéto logo je zložené z oficiálneho loga UNESCO a loga UNITWIN, ktoré je umiestnené napravo.

- Podmienky používania loga sú stanovené organizáciou UNESCO a nemôžu byť zmenené bez predchádzajúceho súhlasu druhej strany.
- UNESCO poskytne elektronický formát zloženého loga s vysokým rozlíšením v súlade s dohodnutými špecifikáciami.
- Logo sa môže používať iba počas doby platnosti dohody a po jej predĺžení.
- Logo sa musí používať opatrne, aby sa predišlo nesprávnemu výkladu zo strany širokej verejnosti, najmä pokiaľ ide o príslušný štatút katedry, univerzity a UNESCO.
- Zložené logo UNESCO / UNITWIN nesmie príslušná katedra, sieť alebo univerzita za žiadnych okolností použiť na akékoľvek komerčné účely.
- Všetky propagačné a informačné materiály vydané univerzitou, pokiaľ nesú zložené logo UNESCO / UNITWIN, by mali obsahovať vyhlásenie o zodpovednosti: *Autori sú zodpovední za výber a prezentáciu názorov obsiahnutých v tomto dokumente a za vyjadrené stanoviská, ktoré nie sú nevyhnutne stanoviskami organizácie UNESCO.*
- Univerzita nesie plnú zodpovednosť za akékoľvek právne následky vyplývajúce z používania loga.
- Univerzity a iné inštitúcie nesmú používať samostatné logo UNESCO bez predchádzajúceho písomného potvrdenia UNESCO, že tak môžu urobiť.

### **Hodnotiace správy**

Univerzita, ktorá je hostiteľskou inštitúciou katedry UNESCO alebo zabezpečuje koordináciu siete univerzít zapojenej do programu spolupráce UNITWIN, predkladá UNESCO priebežnú hodnotiacu správu a záverečnú správu o činnostiach, ktoré katedra/ sieť vykonávala, obsahujúcu aj plány na rozvoj a finančné zabezpečenie. Správa by mala byť v súlade so šablónou UNESCO (k dispozícii na: <https://en.unesco.org/unitwin-unesco-chairs-programme> - Formulár hodnotiacej správy). Hodnotiaca správa je následne skontrolovaná organizáciou UNESCO a uverejnená na webovej stránke UNITWIN. Hodnotiaca správa v polovici funkčného obdobia katedry / siete by sa mala sústrediť na výsledky počas prvých 24 mesiacov od založenia. Osobitná pozornosť by sa mala venovať vplyvu na budovanie kapacít, zdieľanie vedomostí a národné a regionálne politiky. Je zodpovednosťou univerzity, ktorá je hostiteľom katedry UNESCO, aby zabezpečila, že UNESCO dostane hodnotiacu správu do 31. mája daného roku. Správy sa predkladajú elektronicky a zasielajú na adresu [unitwin@unesco.org](mailto:unitwin@unesco.org).

### **Obnovenie dohody**

Vedúci hostiteľskej inštitúcie môže požiadať o obnovenie dohody šesť mesiacov pred uplynutím jej platnosti. Dokumentácia o obnovení musí obsahovať list od vedúceho hostiteľskej inštitúcie adresovaný námestníkovi generálnej riaditeľky UNESCO pre vzdelávanie so žiadosťou o obnovenie, záverečnú správu o činnosti katedry / siete; podrobný pracovný plán na obdobie obnovenia; a podrobné informácie o rozpočte. Obnovenie dohody zo strany UNESCO bude závisieť od priaznivého posúdenia aktivít, ktorým sa katedra / sieť venovala (kvalita a relevantnosť cieľov a činností vo vzťahu k prioritám a mandátu UNESCO), relevantnosti činností navrhovaných na ďalšie štvorročné obdobie a

zdrojov zabezpečených na umožnenie ich úspešnej implementácie. O obnovení dohody bude UNESCO po zvážení požiadavky informovať listom.

### **Ukončenie dohody**

Ak katedra UNESCO alebo sieť nespĺňajú podmienky dohody v plnom rozsahu, UNESCO uplatní svoje právo ukončiť spoluprácu s daným programom. Ukončené programy UNITWIN (katedry aj siete) sa nedajú znovu otvoriť. Podmienky, za ktorých UNESCO dohodu ukončí alebo neobnoví, sú tieto: neschopnosť predložiť včas hodnotiace správy, neschopnosť predložiť žiadosť o obnovenie dohody šesť mesiacov pred jej uplynutím; negatívne posúdenie hodnotiacich správ zo strany UNESCO; zameranie katedry / siete, ktoré už nezodpovedá mandátu alebo prioritám UNESCO.

### **Hodnotenie a monitorovanie**

Vysoká kvalita a výkonnosť je v rámci programu UNITWIN na prvom mieste. Zámerom je, aby sa katedry a siete UNESCO stali centrami excelentnosti a inovácií. Prvou úrovňou hodnotenia by mala byť samotná univerzita, aby sa zabezpečilo, že univerzita prispeje k pozitívnym zmenám, najmä pri zlepšovaní kapacít v rozvojových krajinách. UNESCO očakáva, že hostiteľské / koordinačné univerzity uplatnia hodnotiaci prístup založený na výsledkoch. UNESCO môže organizovať ďalšie formy hodnotenia s aktívnou účasťou národných komisií, ktoré zohrávajú kľúčovú úlohu. Hodnotenie môže byť interné alebo externé a môže mať aj formu konzultačných stretnutí, workshopov, ktoré zahŕňajú partnerov alebo návštevy zamestnancov UNESCO v rámci katedier / sietí UNESCO.

### **Webové stránky UNITWIN**

Internetové stránky UNITWIN sú neoddeliteľnou súčasťou programu UNITWIN a poskytujú aktuálne nevyhnutné informácie o programe. Pripravovaný portál UNITWIN bude slúžiť ako nástroj na zdieľanie informácií o činnostiach katedier a sietí, na rozvoj projektov spolupráce a na vytvorenie virtuálnych spoločenstiev. Užitočnosť budúceho portálu bude závisieť od kvality a presnosti informácií, ktoré budú tvoriť jeho obsah. Katedrám UNESCO sa preto odporúča, aby poskytovali vysoko kvalitné a spoľahlivé informácie o svojej činnosti a budúcich plánoch.

### **Úloha Národných komisií pre UNESCO**

Ako kľúčový aktér programu, Národné komisie pre UNESCO:

- podporujú inštitúcie vysokoškolského vzdelávania pri príprave žiadostí o vytvorenie katedier UNESCO alebo programu spolupráce UNITWIN;
- zabezpečujú, aby návrhy spĺňali stanovené kritériá;
- uľahčujú vytváranie sietí, zdieľanie informácií a osvedčených postupov medzi existujúcimi katedrami v krajine;
- sprístupňujú dostupné informácie o činnostiach, ktoré vykonávajú katedry / siete UNESCO, na vnútroštátnej, regionálnej a globálnej úrovni;
- sprostredkujú zasielanie žiadostí o programy spolupráce v rámci UNITWIN do UNESCO;
- prispievajú k hodnoteniam programov svojim vlastným pohľadom na relevantnosť, aktivity a vyhliadky ďalšieho rozvoja katedier / sietí.

### **Koordinácia programu UNITWIN**

Koordinácia programu UNITWIN je spoločnou zodpovednosťou. Sekcia vysokoškolského vzdelávania v rámci Sektoru vzdelávania UNESCO má celkovú zodpovednosť za riadenie a koordináciu v úzkej spolupráci s programovými sektormi, inštitúciami a centrami UNESCO zapojenými do programu. Na národnej a regionálnej úrovni sa očakáva aktívne zapojenie Národných komisií UNESCO do koordinácie s útvarmi a centrami UNESCO.